Décider Juste

Gouvernance et discernement du dirigeant

Formation intensive format hybride

INFOS PRATIQUES

Durée totale : 7h30 nettes (6h présentiel + 1h30 visio J+15)
Format : Présentiel intensif + visio collective J+15
Participants : 8 à 12 dirigeants
Public : Dirigeants en exercice (DG, PDG, CEO)
Prérequis : Aucun prérequis formel. Profil de direction effective.
Inscription : En ligne sur www.leadia.paris ou sur RDV avec un représentant LeadIA
Délai d'accès : 10 jours ouvrés
Tarif : 2 300 € HT
Financement : OPCO possible — dossier à prévoir 15 jours avant

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

À l'issue de la formation, le participant est capable de :

- Nommer ses principaux biais décisionnels et appliquer une méthode structurée pour décider avec justesse sous pression
- Diagnostiquer la maturité de sa gouvernance selon 6 dimensions et identifier 3 zones de vulnérabilité prioritaires
- Maîtriser les mécanismes juridiques fondamentaux (statuts, pacte d'associés, délégations, responsabilité du dirigeant)
- Prévenir et réguler les tensions entre associés grâce à des outils structurels et relationnels
- Mobiliser son intelligence émotionnelle comme levier de décision et de posture en crise
- Construire une feuille de route gouvernance personnalisée (J+30, J+90, J+180) ancrée dans un défi réel

PROGRAMME DÉTAILLÉ

Session présentielle — 6h (15h00 – 21h00)

15h00 — **Accueil & Ouverture — 20 min**
Kit participant, émargement, quiz d'évaluation initiale, présentation du fil conducteur « défi réel »

15h20 — **BLOC 1 — Décider au sommet — 55 min**
Solitude décisionnelle, 7 biais cognitifs du dirigeant, méthode RAPID, pré-mortem, protocole « décider juste »

16h15 — **BLOC 2 — Structurer sa gouvernance — 55 min**
Gouvernance opérante PME-ETI, organes (CA, CODIR, administrateurs indépendants), mécanismes juridiques (pacte, délégations, statuts, RC Dirigeants)

17h10 — **BLOC 3 — La relation aux associés — 50 min**
Cycle de vie de la relation associés, outils de prévention (pacte vivant, charte, médiation), gestion des parties prenantes externes

18h00 **Pause — 15 min**

18h15 **Atelier pratique — Gouvernance Canvas & Décision Roadmap — 90 min**
Diagnostic Gouvernance Maturity Canvas, mise en commun, Décision Mapping sur défi réel, challenge croisé

19h45 **BLOC 4 — Posture du dirigeant fort — 45 min**
Intelligence émotionnelle (modèle Goleman), gestion de crise, résilience et durée

20h30 **Feuille de Route personnelle — 10 min**
Gouvernance Roadmap Canvas J+30 / J+90 / J+180 — 3 actions prioritaires

20h40 **Clôture — 20 min**
Quiz final, engagements tour de table, questionnaire satisfaction à chaud, remise des attestations, cocktail networking

Module Visio — J+15 — 1h30 (inclus)

Revue des actions J+30, levée des blocages, approfondissement collectif sur les points ayant résisté à la mise en application, réengagement concret. Même groupe que la session présentielle.

ÉVALUATION DES ACQUIS

- Quiz d'évaluation initiale (10 questions — Mentimeter)
- Vérification orale à chaque fin de bloc (3 questions)
- Quiz de sortie (15 questions — résultats en temps réel)
- Auto-évaluation avant/après sur les 6 objectifs (notation 1 à 5)
- Questionnaire de satisfaction à chaud (clôture) et à froid (J+30)

Deux attestations remises nominativement à la clôture : attestation de suivi de formation (art. L.6353-1 C. trav.) et attestation d'acquisition de compétences.

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

- Apports théoriques structurés (4 blocs)
- Atelier pratique en sous-groupes sur un défi réel de gouvernance
- Supports pédagogiques remis à chaque participant
- Accès espace membre LeadIA 6 mois inclus
- Session Visio collective J+15 incluse
- Groupe de 8 à 12 participants
- Accompagnement du stagiaire jusqu'à maîtrise des compétences sur demande

Organisme de formation : LeadIA SAS — www.leadia.paris — contact@leadia.paris — 06 19 16 13 45
Direction pédagogique : M. Denis KTORZA
NDA : En cours d'enregistrement auprès de la DREETS Île-de-France | Référentiel Qualiopi : indicateurs tracés au programme source
Accessibilité handicap : Référente Isabelle Sfez — isabelle@leadia.paris — 06 19 16 13 45 — Toute situation signalée fait l'objet d'une analyse individualisée.